

A. Strateški in dolgoročni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseg, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki prejemnika, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

Osnovno **znanstveno-raziskovalno dejavnost** inštitut izvaja v okviru koncesioniranega raziskovalnega programa »Prehrana in javno zdravje« in raziskovalnih projektov, pri čemer naslavlja širše družbene in nacionalne raziskovalne izzive, vključno z Resolucijo o znanstveno-raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS30). V ta namen bo inštitut krepil tudi podporno in **infrastrukturno dejavnost**.

Podporo uporabnikom inštitut v prvi vrsti nudi preko svojega znanstveno-raziskovalnega dela. Glede na področje dela inštitut posebno pozornost poveča širši uporabnosti rezultatov dela. Že pri načrtovanju projektov se naslavlja uporabnost rezultatov za politične odločevalce, gospodarstvo in druge uporabnike. Komunikacijski načrt se za vsak posamezen projekt ustrezno prilagodi, da se doseže ključne deležnike. Politične odločevalce bo inštitut dodatno podpiral z vključevanjem v pripravo in evalvacijo priporočil, intervencij in drugih ukrepov, gospodarstvo pa s prilagojenimi seminarji in drugimi izobraževanji.

Inštitut pri svojem delu naslavlja širše prehranske in javno-zdravstvene izzive, pri neposrednem **ozaveščanju prebivalcev** pa je še posebej osredotočen na območje Republike Slovenije. Ob tem bo sledil usmeritvam države, vključno z Nacionalnim programom o prehrani in telesni dejavnosti za zdravje (Dober tek, Slovenija!), hkrati pa se bo aktivno vključeval v programe za krepitev zdravja, ki jih sofinancira Ministrstvo za zdravje.

Z namenom uresničevanje vizije Inštituta za nutricionistiko je bila sprejeta Strategija in načrt izvajanja znanstveno-raziskovalne dejavnosti za obdobje do leta 2027, ki poleg ukrepov vsebuje tudi opredelitev kazalnikov za merjenje uspešnosti. Načrt je razdeljen na tri sklope, ločeno za področje (1) znanstvene odličnosti, (2) družbenega in gospodarskega vpliva, in (3) mednarodne vpetosti:

1. ZNANSTVENA ODLIČNOST

Inštitut si prizadeva za celovito izvajanje znanstveno-raziskovalne dejavnosti na področju prehrane in javnega zdravja na način, da se krepí znanstvena odličnost, odprtost znanosti in raziskovalna infrastruktura, ob upoštevanju najvišjih standardov etike in integritete v raziskovanju in načel enakosti. Na ta način se krepí potencial za **nove pomembne in mednarodno odmevne prispevke k znanosti** na področju delovanja inštituta. Poseben poudarek je na vključevanju v mednarodne raziskave in izvajanju aplikativnih raziskovalnih projektov, ki podpirajo prenos znanja v družbo in krepijo strokovni, družbeni in gospodarski vpliv ter prispevajo k razvoju kadrov. Inštitut raziskave v čim večjem obsegu izvaja v tesnem sodelovanju z drugimi sorodnimi raziskovalnimi organizacijami, tako v Sloveniji kot tujini, s čimer se podpira prenos znanja in povečuje učinkovitost rabe razpoložljivih virov in kapacitet. Visoka prioriteta je tudi tesno sodelovanje s partnerskimi raziskovalnimi organizacijami v Sloveniji, s katerimi inštitut skupaj izvaja javno financiran raziskovalni program Prehrana in javno zdravje.

Rezultate znanstveno-raziskovalnega dela inštitut objavlja na način, da se zagotovi čim širšo dostopnost. Znanstveno javnost se v prvi vrsti doseže z objavami na strokovno-znanstvenih konferencah in v indeksiranih mednarodnih znanstvenih revijah. Z namenom izboljšanja kakovosti, učinkovitosti in vplivnosti raziskav je poudarek na odprto-dostopnih revijah in načelu FAIR[1] (najdljivo, dostopno, povezljivo in ponovno uporabljivo). Kadar je primerno, inštitut hitrejši dostop do ključnih rezultatov raziskav omogoči tudi s predhodnimi objavami v indeksiranih depozitorjih (lahko tudi kot t.i. preprints).

Infrastrukturna dejavnost inštituta podpira odlično znanstveno-raziskovalno delo tako znotraj inštituta, kot tudi izven organizacije. Z vlaganji v infrastrukturni program inštitut izboljšuje funkcionalnost infrastrukture in dostopnost za zunanje uporabnike. Ključen del infrastrukturne dejavnosti je Infrastrukturni program spremljanja sestave in označevanja živil (CLAS). Znanstveno odličnost inštitut gradi tudi s poudarkom na občanski znanosti - z izgradnjo in vzdrževanjem infrastrukture za neposredno uporabo podatkov s strani občanov, ter vključevanje prebivalcev v zbiranje podatkov. Slednje je pomembno ne le kot vir raziskovalnih podatkov z vidika znanstvene odličnosti, temveč tudi z vidika družbenih vplivov, vključno s podporo prebivalcem pri izboljševanju prehranskih navad.

Navedeno naslavlja sledi cilji: (*S=strateški; R=razvojni)

- **Cilj Z1/S: Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti**
- **Cilj Z2/S: Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost**
- **Cilj Z3/R: Vrhunska mednarodno uporabna raziskovalna infrastruktura, ki podpira znanstvo odličnost**

2. DRUŽBENI IN GOSPODARSKI VPLIV

Za ustrezen družbeni in gospodarski vpliv inštitut pri snovanju znanstveno-raziskovalnega dela upošteva tudi širšo uporabnost pričakovanih rezultatov. V ta namen se aktivnosti načrtujejo na način, da se zagotovi največji vpliv na prebivalce, politične odločevalce in gospodarstvo.

Posebno pozornost inštitut namenja podpori političnih odločevalcev, da bodo lahko ustvarjali ustrezno okolje, ki bo krepilo javno zdravje. **Za spodbujanje prenosa znanja in sodelovanja s političnimi odločevalci inštitut izvaja tudi aplikativne, ciljne raziskovalne in razvojne projekte za ministrstva in druge javne organe, hkrati pa aktivno spodbuja vključevanje zaposlenih v delovne skupine političnih odločevalcev.**

Ključni deležnik na področju delovanja inštituta je tudi gospodarstvo. Aktivnosti inštituta so usmerjene predvsem v podporo gospodarstva za izboljševanje kakovosti živil, prehranskih navad in zdravja prebivalcev. **Za spodbujanje prenosa znanja in sodelovanja z gospodarstvom inštitut za potrebe gospodarstva izvaja aplikativne raziskovalne in razvojne projekte.** Za podporo gospodarstvu pri izboljševanju sestave živil za doseganje zdravju koristnejše sestave, pri označevanju živil in evalvaciji potencialnih zdravstvenih in trajnostnih vplivov živil izvajal tudi **delavnice, seminarje in**

konference. Sodelovanje inštituta z gospodarstvom mora potekati **transparentno z najvišjo stopnjo integritete in ustreznimi ukrepi za preprečevanje tveganja konflikta interesa.**

Pomembna ciljna skupina inštituta je tudi splošna javnost – prebivalci, pri katerih želimo s svojimi aktivnostmi prispevati k izboljšanju prehranskih navad in zdravja. Po eni strani inštitut prebivalce **vključuje v znanstveno-raziskovalno delo – kot opazovane osebe v raziskavah, in kot pomočnike, vključene v aktivnosti občanske znanosti,** po drugi strani pa so prebivalci tudi ključna **ciljna skupina pri komunikaciji rezultatov raziskav, promociji znanosti in krepitvi zdravja.** Slednje se doseže z vključevanjem prebivalcev v izvajanje nacionalnega programa Dober tek Slovenija in v državne programe krepitve zdravja, ter s krepitvijo lastnih kanalov komuniciranja s splošno javnostjo – vključno z uporabo spletnih strani, družbenih omrežij in e-novic, pa tudi s podporo novinarjev in medijev. Aktivnosti obveščanja javnosti inštitut izvaja na ustreznem strokovnem nivoju, kar tudi krepi prepoznavnost in kredibilnost organizacije.

Navedeno naslavljaajo sledeči cilji: (*S=strateški; R=razvojni)

- *Cilj D1/S: Učinkovita podpora političnim odločevalcem za sprejemanje na dokazih temelječih ukrepov*
- *Cilj D2/S: Učinkovita podpora gospodarstvu za varno in kakovostno hrano ter krepitev zdravja prebivalcev*
- *Cilj D3/R: Razvoj projektov in programov za neposredne uporabnike – politične odločevalce in gospodarstvo*
- *Cilj D4/S: Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev*
- *Cilj D5/R: Krepitev kanalov za ozaveščanje javnosti doma in v tujini*

3. MEDNARODNA VPETOST

Na inštitutu se zavedamo, da je tesna vpetost v mednarodno okolje predpogoj za vrhunsko znanstveno-raziskovalno delo. Zato je mednarodna vpetost tesno integrirana v predhodno omenjene ukrepe za zagotavljanje vrhunske znanstvene odličnosti in družbenega ter gospodarskega vpliva. Pri tem je potrebno še posebej izpostaviti ukrepe za spodbujanje vključevanja v mednarodne programe in projekte, kar poleg znanstvene odličnosti podpira tudi prenos znanja in kompetenc.

Pomembno priložnost za mednarodno vključenost predstavlja tudi vrhunska znanstveno-raziskovalna infrastruktura inštituta, ki lahko ob ustreznem nadaljnjem razvoju postane nepogrešljiva tudi v širšem mednarodnem okolju. Inštitut bo krepil raziskovalno infrastrukturo in jo vključeval v mednarodne projekte ter krepil njeno uporabo v tujini.

Zavedamo se, da je mednarodna vpetost inštituta tesno povezana tudi z individualno mednarodno vpetostjo raziskovalcev na inštitutu. Vključevanje inštituta v mednarodne raziskave pogosto izvirajo tudi iz aktivnosti, povezanih s predhodnimi tesnimi mednarodnimi povezavami naših raziskovalcev. Zato inštitut v največji meri spodbuja mednarodne aktivnosti svojih zaposlenih na vseh nivojih, vključno z mednarodnimi izmenjavami, sodelovanjem v mednarodnih združenjih, v mednarodnih elevacijskih skupinah, v mednarodnih strokovnih skupinah in uredniških odborih, nenazadnje pa tudi z aktivnim sodelovanjem na mednarodnih znanstvenih konferencah in v javnih diskusijah na najvišjem mednarodnem znanstvenem nivoju. Inštitut ima vzpostavljene tudi konkretne ukrepe za spodbujanje mednarodne vpetosti inštituta in zaposlenih.

Navedeno naslavljaajo sledeči cilji: (*S=strateški; R=razvojni)

- *Cilj M1/S: Vključevanje inštituta v mednarodne mreže*
- *Cilj M2/R: Vključevanje inštituta v mednarodne projekte*
- *Cilj M3/R: Vključevanje vrhunske raziskovalne infrastrukture inštituta v mednarodni prostor*
- *Cilj M4/S: Spodbujanje zaposlenih k vključevanju v mednarodne mreže*

Kazalniki doseganja navedenih ciljev so tesno povezani s strateškimi ukrepi, zato je oboje opredeljeno v poglavju B.

Preglednica 1

Zap. št. cilja	Naziv strateškega in dolgoročnega cilja	Uvrstitev cilja uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za vsak cilj navedite ukrep(e) za doseg cilja	Kazalnik za vsak ukrep navedite kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022) za vsak kazalnik navedite izhodiščno vrednost v letu 2022	Ciljna vrednost (2027) za vsak kazalnik navedite ciljno vrednost v letu 2027	Komentar kratek komentar o načinu spremljanja kazalnika, če kazalnik ni opredeljen številčno
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.1: Ustrezne kapacitete za učinkovito izvajanje vrhunškega znanstveno-raziskovalnega dela, vključno s kadrovskimi in finančnimi viri.	[1] Povprečni letni obseg vseh javnih sredstev za znanstveno-raziskovalno dejavnost	239.865 EUR	Min 400.000 EUR	Letna finančna poročila, pogodbe. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID (8 let).
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.1: Ustrezne kapacitete za učinkovito izvajanje vrhunškega znanstveno-raziskovalnega dela, vključno s kadrovskimi in finančnimi viri.	[2] Povprečni letni obseg vseh zaposlitvev (FTE) raziskovalcev za znanstveno-raziskovalno dejavnost	4,9 FTE	Min 6 FTE	Kadrovske evidence, v ekvivalentih FTE. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.2: Vključevanje v interdisciplinarne in inter-institucionalne programe in projekte na nacionalni in mednarodni ravni kot osnova za prenos znanja in kompetenc ter znanstveno odličnost, ki se kaže tudi s kakovostnimi znanstvenimi objavami.	[3] Delež vrhunskih znanstvenih objav (A')	N/A	Min 50%	COBISS/SICRIS; Evidenca objav. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.2: Vključevanje v interdisciplinarne in inter-institucionalne programe in projekte na nacionalni in mednarodni ravni kot osnova za prenos znanja in kompetenc ter znanstveno odličnost, ki se kaže tudi s kakovostnimi znanstvenimi objavami.	[4] Število čistih citatov (C10) znanstvenih del raziskovalne skupine (v obdobju 10 let)	1468	Min 2000	COBISS/SICRIS; Evidenca objav
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.2: Vključevanje v interdisciplinarne in inter-institucionalne programe in projekte na nacionalni in mednarodni ravni kot osnova za prenos znanja in kompetenc ter znanstveno odličnost, ki se kaže tudi s kakovostnimi znanstvenimi objavami.	[5] H-indeks raziskovalne skupine	20	Min 25	COBISS/SICRIS; Evidenca objav
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.3: Transparentno delovanje in objavljanje rezultatov javno financiranih raziskav z odprtim-dostopom.	[6] Delež odprto-dostopnih znanstvenih objav	69%	Min 80%	COBISS/SICRIS; Evidenca objav. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.4: Učinkovito sodelovanje z drugimi raziskovalnimi organizacijami v Sloveniji in tujini v skupnih raziskovalnih projektih in programih.	[7] Delež lastnih projektov, v katerih izvajanje so vključene druge raziskovalne organizacije	65%	Min 70%	Evidenca programov/projektov. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.5: Vzpostavljane in vzdrževanje certificiranih standardov kakovosti.	[8] Vzpostavljen delujoč sistem vodenja kakovosti po standardih ISO	DA	DA	Poročila notranjih/zunanjih presoj
Z2/S	Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost	1	Ukrep Z2.1: Krepitev in usposabljanje kadrov, vključno s spodbujanjem v vseživljenjskega izobraževanja in spodbujanjem vpetosti v mednarodno okolje.	[9] Delež raziskovalcev z udeležbo na mednarodnih znanstvenih konferencah (povprečje za obdobje spremljanja)	N/A	Min 50%	COBISS/SICRIS; Evidenca objav
Z2/S	Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost	1	Ukrep Z2.2: Pomlajevanje kadrov, vključno z doktorskimi študenti in mladimi raziskovalci	[10] Povprečni letni obseg zaposlitve (FTE) mladih raziskovalcev/doktorskih študentov (za obdobje spremljanja)	N/A	Min. 1 FTE	Kadrovske evidence, v ekvivalentih FTE
Z2/S	Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost	1	Ukrep Z2.3: Zagotavljanje načel enakosti in primernih delovnih pogojev, ki bodo prispevali k učinkovitosti, zadovoljstvu in počutju zaposlenih in podpirali zdravje na in izven delovnega mesta. Inštitut ima za namen spodbujanja zdravega življenjskega sloga zaposlenih vzpostavljene tudi finančne spodbude zaposlenim (sofinanciranje športnih aktivnosti idr.).	[11] Delež zaposlenih, ki so koristili finančne spodbude inštituta za krepitev življenjskega sloga	N/A	Min 70%	Kadrovske evidence/plačni listi
Z2/S	Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost	1	Ukrep Z2.3: Zagotavljanje načel enakosti in primernih delovnih pogojev, ki bodo prispevali k učinkovitosti, zadovoljstvu in počutju zaposlenih in podpirali zdravje na in izven delovnega mesta. Inštitut ima za namen spodbujanja zdravega življenjskega sloga zaposlenih vzpostavljene tudi finančne spodbude zaposlenim (sofinanciranje športnih aktivnosti idr.).	[12] Delež žensk v najvišjih vodstvenih funkcijah inštituta	67%	Min 50%	Kadrovske evidence

D1/S	Učinkovita podpora političnim odločevalcem za sprejemanje na dokazih temeljčih ukrepov	2	Ukrep D1.1: Zagovornišvo učinkovitih in na dokazih temeljčih javno-zdravstvenih ukrepov. Inštitut raziskovalno dejavnost usmerja v iskanje vrzeli in priložnosti za izboljšave na področju prehrane in javnega zdravja, o rezultatih in predlogih pa obvešča politične odločevalce v državi in širšem mednarodnem prostoru; Ukrep D1.2: Podpora političnim odločevalcem z možnostjo vključevanja ustreznih ekspertov inštituta v strokovne skupine države, Evropske komisije in mednarodnih organizacij. Inštitut spodbuja zaposlene k tovrstnim sodelovanjem in jim le-ta omogoča v okviru rednega delovnega časa in z ustreznimi razporeditvami drugih zadolžitvev.	[16] Število zelo pomembnih zakonodajno implementiranih javno-zdravstveni ukrepi države, ki so bili razviti na osnovi rezultatov raziskav inštituta	1	Min 3	Letno poročilo. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D2/S	Učinkovita podpora gospodarstvu za varno in kakovostno hrano ter krepitev zdravja prebivalcev	2	Ukrep D2.1: Podpora gospodarstvu – vključno z obveščanjem in izobraževanjem, ob hkratnem zagotavljanju visokih standardov izogibanja konfliktom interesa, kot jih za podporne raziskovalne organizacije v državah članicah EU predpisuje Evropska agencija za varnost hrane (EFSA). To vključuje ustrežna pogodbeno določila – tako v pogodbah z zaposlenimi, kot v pogodbah z naročniki raziskav, ter omejevanje deleža prihodkov iz gospodarstva.	[17] Kumulativno število izvedenih izobraževanj za gospodarstvo	N/A	16	Letno poročilo. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D4/S	Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev	2	Ukrep D4.1: Transparentno obveščanje javnosti o pomembnejših rezultatih aktivnosti inštituta.	[19] Povprečno število letno objavljenih sporočil za javnost/medije	N/A	Min 8	Letno poročila/štetje izjav(odnosi z javnostmi). Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D4/S	Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev	2	Ukrep D4.2: Izvajanje nacionalnih programov krepitev zdravja pod okriljem Ministrstva za zdravje, s posebnim poudarkom na nacionalnem programu »Dober tek, Slovenija!«. V programih krepitev zdravja, v katerih ima inštitut vlogo koordinatorja, si inštitut z namenom zagotovitve optimalnih družbenih učinkov prizadeva za ustrezno vključevanje sorodnih organizacij.	[20] Povprečni letni obseg sredstev inštituta za izvajanje programov varovanja zdravja (MZ/MJU)	56.729 EUR	Min. 70.000 EUR	Letna poročila/računovodske evidence. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D4/S	Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev	2	Ukrep D4.3: Skrb za kakovostno spletno stran inštituta z vsebinami za različne ciljne skupine, tudi za prebivalce. Pri vsebinah za splošno javnost je posebna pozornost usmerjena tudi k ohranjanju slovenskega jezika in razumljivosti predstavljenih vsebin za to ciljno skupino; Ukrep D4.4: Vzdrževanje, nadgrajevanje in promocija spletnega portala prehrana.si in drugih načinov ozaveščanja prebivalcev - tudi z uporabo elektronskega obveščanja in družbenih omrežij.	[21] Povprečno letnih ogledov spletnih strani inštituta nutris.org in prehrana.si	522,352	Min. 700.000	Google Analytics/letna poročila. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D4/S	Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev	2	Ukrep D4.5: Sodelovanje z novinarji in mediji pri naslavljanju tematik s področja dela inštituta.	[22] Povprečno letno število navedb v medijih v obdobju	432	Min. 500	Kliping/letna poročila. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
M1/S	Vključevanje inštituta v mednarodne mreže	3	Ukrep M1.1: Članstvo inštituta v relevantnih mednarodnih mrežah na področju našega delovanja (npr. EIT FOOD, EUFIC, INFORMAS in EUROFIR) kot partnerska organizacija. Inštitut zagotavlja ustrežna finančna sredstva za članarine in sodelovanje v ključnih aktivnostih mrež.	[24] Število mednarodnih mrež na področju prehrane in javnega zdravja, v katere je vključen inštitut	2	Min 3	Letno poročilo
M1/S	Vključevanje inštituta v mednarodne mreže	3	Ukrep M1.2: Spodbujanje mednarodne vpetosti in podpore prenosa znanja tudi v nacionalnih raziskovalnih projektih (ARIS), v katere se vključuje raziskovalce iz tujine – npr. kot svetovalce in zunanje eksperte ali člane odbora deležnikov.	[25] Delež aplikativnih projektov ARIS pod vodstvom inštituta z vključenimi tujimi raziskovalci	N/A	Min. 50%	Letno poročilo. Povprečje ze obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
M4/S	Spodbujanje zaposlenih k vključevanju v mednarodne mreže	3	Ukrep M4.1: Spodbujanje zaposlenih k mednarodnim gostovanjem in izmenjavam, kar se upošteva tudi pri napredovanjih. Poleg izvajanja uveljavljenih mehanizmov za spodbujanje gostovanj in izmenjav (mednarodna sodelovanja ARIS, ERASMUS,...) za ključne mednarodne izmenjave inštitut zagotovi tudi dodatna finančna sredstva. Raziskovalce se spodbuja tudi za sodelovanje v relevantnih mednarodnih združenjih in strokovnih skupinah na področju prehrane in javnega zdravja, za kar inštitut zagotovi ustrežna finančna sredstva (članarine idr.).sodelovanje v relevantnih mednarodnih združenjih in strokovnih skupinah na področju prehrane in javnega zdravja, za kar inštitut zagotovi ustrežna finančna sredstva (članarine idr.).	[28] Delež zaposlenih vključenih v ARIS/ERASMUS in druga gostovanja/izmenjave	N/A	Min 50%	Evidenca izdanih potnih nalogov, letno poročilo (za zaposlene na inštitutu vsaj 3 leta). Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.

M4/S	Spodbujanje zaposlenih k vključevanju v mednarodne mreže	3	Ukrep M4.2: Raziskovalce se spodbuja za sodelovanje v uredniških odborih mednarodnih znanstvenih revij in kot recenzente znanstvenih del in raziskovalnih projektov. V kolikor gre za neplačane aktivnosti, se raziskovalcem v primernem obsegu omogoči opravljanje takšnih aktivnosti v okviru rednega delovnega časa, v primeru obsežnejših oz. plačanih aktivnosti (npr. evalvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu. evalvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu.	[29] Povprečno letno število napotitev zaposlenih v tujino	11	Min 15	Evidenca izdanih potnih nalogov. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
M4/S	Spodbujanje zaposlenih k vključevanju v mednarodne mreže	3	Ukrep M4.2: Raziskovalce se spodbuja za sodelovanje v uredniških odborih mednarodnih znanstvenih revij in kot recenzente znanstvenih del in raziskovalnih projektov. V kolikor gre za neplačane aktivnosti, se raziskovalcem v primernem obsegu omogoči opravljanje takšnih aktivnosti v okviru rednega delovnega časa, v primeru obsežnejših oz. plačanih aktivnosti (npr. evalvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu. Raziskovalce se spodbuja tudi k sodelovanju na mednarodnih znanstvenih konferencah in vključevanju v mednarodne strokovne diskusije na področju prehrane in javnega zdravja na najvišjem znanstvenem nivoju. Inštitut omogoča financiranje udeležbe na ustreznih konferencah in financiranje odprtega dostopa, kadar gre za objave v znanstvenih revijah. evalvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu.	[30] Delež uveljavljenih raziskovalcev (vsaj 10 let od zaključka doktorata) z uredniško vlogo v SCI indeksirani znanstveni reviji	50%	Min 33%	COBISS/SICRIS; Evidenca objav

B. Razvojni cilji prejemnika, ukrepi za njihovo doseganje, ciljne in izhodiščne vrednosti ter kazalniki, s katerimi spremlja doseganje ciljnih vrednosti

Opis

Strategija inštituta hkrati obravnava tako strateške kot razvojne cilje, zato so slednji vključeni že v poglavje A. Sledeči izmed navedenih ciljev so bili opredeljeni kot razvojni, saj so pomembni za širitev/krepitev dejavnost inštituta:

1. ZNANSTVENA ODLIČNOST

- *Cilj Z3/R: Vrhunska mednarodno uporabna raziskovalna infrastruktura, ki podpira znanstvo odličnost*

2. DRUŽBENI IN GOSPODARSKI VPLIV

- *Cilj D3/R: Razvoj projektov in programov za neposredne uporabnike – politične odločevalce in gospodarstvo*
- *Cilj D5/R: Krepitev kanalov za ozaveščanje javnosti doma in v tujini*

3. MEDNARODNA VPETOST

- *Cilj M2/R: Vključevanje inštituta v mednarodne projekte*
- *Cilj M3/R: Vključevanje vrhunske raziskovalne infrastrukture inštituta v mednarodni prostor*

Kazalniki doseganja navedenih ciljev so tesno povezani s strateškimi ukrepi, zato je oboje opredeljeno v poglavju B.

Preglednica 2

Zap. št. cilja	Naziv strateškega in dolgoročnega cilja	Uvrstitev cilja uvrstitev cilja v kategorijo/e: (1) znanstvena odličnost, (2) družbeni in gospodarski vpliv, (3) mednarodna vpetost	Ukrep za vsak cilj navedite ukrep(e) za doseg cilja	Kazalnik za vsak ukrep navedite kazalnik za spremljanje doseganja ciljne vrednosti	Izhodiščna vrednost (2022) za vsak kazalnik navedite izhodiščno vrednost v letu 2022	Ciljna vrednost (2027) za vsak kazalnik navedite ciljno vrednost v letu 2027	Komentar kratek komentar o načinu spremljanja kazalnika, če kazalnik ni opredeljen številčno
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.1: Ustrezne kapacitete za učinkovito izvajanje vrhunskega znanstveno-raziskovalnega dela, vključno s kadrovskimi in finančnimi viri.	[1] Povprečni letni obseg vseh javnih sredstev za znanstveno-raziskovalno dejavnost	239.865 EUR	Min 400.000 EUR	Letna finančna poročila, pogodbe. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrId (8 let).
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.1: Ustrezne kapacitete za učinkovito izvajanje vrhunskega znanstveno-raziskovalnega dela, vključno s kadrovskimi in finančnimi viri.	[2] Povprečni letni obseg vseh zaposlitvev (FTE) raziskovalcev za znanstveno-raziskovalno dejavnost	4,9 FTE	Min 6 FTE	Kadrovske evidence, v ekvivalentih FTE. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrId.
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.2: Vključevanje v interdisciplinarne in inter-institucionalne programe in projekte na nacionalni in mednarodni ravni kot osnova za prenos znanja in kompetenc ter znanstveno odličnost, ki se kaže tudi s kakovostnimi znanstvenimi objavami.	[3] Delež vrhunskih znanstvenih objav (A')	N/A	Min 50%	COBISS/SICRIS; Evidenca objav. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrId.
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.2: Vključevanje v interdisciplinarne in inter-institucionalne programe in projekte na nacionalni in mednarodni ravni kot osnova za prenos znanja in kompetenc ter znanstveno odličnost, ki se kaže tudi s kakovostnimi znanstvenimi objavami.	[4] Število čistih citatov (C10) znanstvenih del raziskovalne skupine (v obdobju 10 let)	1468	Min 2000	COBISS/SICRIS; Evidenca objav
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.2: Vključevanje v interdisciplinarne in inter-institucionalne programe in projekte na nacionalni in mednarodni ravni kot osnova za prenos znanja in kompetenc ter znanstveno odličnost, ki se kaže tudi s kakovostnimi znanstvenimi objavami.	[5] H-indeks raziskovalne skupine	20	Min 25	COBISS/SICRIS; Evidenca objav
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.3: Transparentno delovanje in objavljanje rezultatov javno financiranih raziskav z odprtim-dostopom.	[6] Delež odprto-dostopnih znanstvenih objav	69%	Min 80%	COBISS/SICRIS; Evidenca objav. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrId.
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.4: Učinkovito sodelovanje z drugimi raziskovalnimi organizacijami v Sloveniji in tujini v skupnih raziskovalnih projektih in programih.	[7] Delež lastnih projektov, v katerih izvajanje so vključene druge raziskovalne organizacije	65%	Min 70%	Evidenca programov/projektov. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrId.
Z1/S	Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti	1	Ukrep Z1.5: Vzpostavljane in vzdrževanje certificiranih standardov kakovosti.	[8] Vzpostavljen delujoč sistem vodenja kakovosti po standardih ISO	DA	DA	Poročila notranjih/zunanjih presoj
Z2/S	Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost	1	Ukrep Z2.1: Krepitev in usposabljanje kadrov, vključno s spodbujanjem v vseživljenjskega izobraževanja in spodbujanjem vpetosti v mednarodno okolje.	[9] Delež raziskovalcev z udeležbo na mednarodnih znanstvenih konferencah (povprečje za obdobje spremljanja)	N/A	Min 50%	COBISS/SICRIS; Evidenca objav
Z2/S	Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost	1	Ukrep Z2.2: Pomlajevanje kadrov, vključno z doktorskimi študenti in mladimi raziskovalci	[10] Povprečni letni obseg zaposlitve (FTE) mladih raziskovalcev/doktorskih študentov (za obdobje spremljanja)	N/A	Min. 1 FTE	Kadrovske evidence, v ekvivalentih FTE
Z2/S	Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost	1	Ukrep Z2.3: Zagotavljanje načel enakosti in primernih delovnih pogojev, ki bodo prispevali k učinkovitosti, zadovoljstvu in počutju zaposlenih in podpirali zdravje na in izven delovnega mesta. Inštitut ima za namen spodbujanja zdravega življenjskega sloga zaposlenih vzpostavljene tudi finančne spodbude zaposlenim (sofinanciranje športnih aktivnosti idr.).	[11] Delež zaposlenih, ki so koristili finančne spodbude inštituta za krepitev življenjskega sloga	N/A	Min 70%	Kadrovske evidence/plačni listi
Z2/S	Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost	1	Ukrep Z2.3: Zagotavljanje načel enakosti in primernih delovnih pogojev, ki bodo prispevali k učinkovitosti, zadovoljstvu in počutju zaposlenih in podpirali zdravje na in izven delovnega mesta. Inštitut ima za namen spodbujanja zdravega življenjskega sloga zaposlenih vzpostavljene tudi finančne spodbude zaposlenim (sofinanciranje športnih aktivnosti idr.).	[12] Delež žensk v najvišjih vodstvenih funkcijah inštituta	67%	Min 50%	Kadrovske evidence
D1/S	Učinkovita podpora	2	Ukrep D1.1: Zagovornišvo učinkovitih in na dokazih temelječih javno-zdravstvenih ukrepov. Inštitut	[16] Število zelo pomembnih zakonodajno	1	Min 3	Letno poročilo. Upošteva se obdobje, opredeljeno v

	političnim odločevalcem za sprejemanje na dokazih temeljelih ukrepov		raziskovalno dejavnost usmerja v iskanje vrzeli in priložnosti za izboljšave na področju prehrane in javnega zdravja, o rezultatih in predlogih pa obvešča politične odločevalce v državi in širšem mednarodnem prostoru; Ukrep D1.2: Podpora političnim odločevalcem z možnostjo vključevanja ustreznih ekspertov inštituta v strokovne skupine države, Evropske komisije in mednarodnih organizacij. Inštitut spodbuja zaposlene k tovrstnim sodelovanjem in jim le-ta omogoča v okviru rednega delovnega časa in z ustreznimi razporeditvami drugih zadolžitvev.	implementiranih javno-zdravstveni ukrepi države, ki so bili razviti na osnovi rezultatov raziskav inštituta			80. členu ZZrID.
D2/S	Učinkovita podpora gospodarstvu za varno in kakovostno hrano ter krepitev zdravja prebivalcev	2	Ukrep D2.1: Podpora gospodarstvu – vključno z obveščanjem in izobraževanjem, ob hkratnem zagotavljanju visokih standardov izogibanja konfliktom interesa, kot jih za podporne raziskovalne organizacije v državah članicah EU predpisuje Evropska agencija za varnost hrane (EFSA). To vključuje ustrezna pogodbeno določila – tako v pogodbah z zaposlenimi, kot v pogodbah z naročniki raziskav, ter omejevanje deleža prihodkov iz gospodarstva.	[17] Kumulativno število izvedenih izobraževanj za gospodarstvo	N/A	16	Letno poročilo. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D4/S	Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev	2	Ukrep D4.1: Transparentno obveščanje javnosti o pomembnejših rezultatih aktivnosti inštituta.	[19] Povprečno število letno objavljenih sporočil za javnost/medije	N/A	Min 8	Letno poročila/štetje izjav(odnosi z javnostmi). Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D4/S	Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev	2	Ukrep D4.2: Izvajanje nacionalnih programov krepitve zdravja pod okriljem Ministrstva za zdravje, s posebnim poudarkom na nacionalnem programu »Dober tek, Slovenija!«. V programih krepitve zdravja, v katerih ima inštitut vlogo koordinatorja, si inštitut z namenom zagotovitve optimalnih družbenih učinkov prizadeva za ustrezno vključevanje sorodnih organizacij.	[20] Povprečni letni obseg sredstev inštituta za izvajanje programov varovanja zdravja (MZ/MJU)	56.729 EUR	Min. 70.000 EUR	Letna poročila/računovodske evidence. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D4/S	Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev	2	Ukrep D4.3: Skrb za kakovostno spletno stran inštituta z vsebinami za različne ciljne skupine, tudi za prebivalce. Pri vsebinah za splošno javnost je posebna pozornost usmerjena tudi k ohranjanju slovenskega jezika in razumljivosti predstavljenih vsebin za to ciljno skupino; Ukrep D4.4: Vzdrževanje, nadgrajevanje in promocija spletnega portala prehrana.si in drugih načinov ozaveščanja prebivalcev - tudi z uporabo elektronskega obveščanja in družbenih omrežij.	[21] Povprečno letnih ogledov spletnih strani inštituta nutris.org in prehrana.si	522,352	Min. 700.000	Google Analytics/letna poročila. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
D4/S	Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev	2	Ukrep D4.5: Sodelovanje z novinarji in mediji pri naslavljanju tematik s področja dela inštituta.	[22] Povprečno letno število navedb v medijih v obdobju	432	Min. 500	Kliping/letna poročila. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
M1/S	Vključevanje inštituta v mednarodne mreže	3	Ukrep M1.1: Članstvo inštituta v relevantnih mednarodnih mrežah na področju našega delovanja (npr. EIT FOOD, EUFIC, INFORMAS in EUROFIR) kot partnerska organizacija. Inštitut zagotavlja ustrezna finančna sredstva za članarine in sodelovanje v ključnih aktivnostih mrež.	[24] Število mednarodnih mrež na področju prehrane in javnega zdravja, v katere je vključen inštitut	2	Min 3	Letno poročilo
M1/S	Vključevanje inštituta v mednarodne mreže	3	Ukrep M1.2: Spodbujanje mednarodne vpetosti in podpore prenosa znanja tudi v nacionalnih raziskovalnih projektih (ARIS), v katere se vključuje raziskovalce iz tujine – npr. kot svetovalce in zunanje eksperte ali člane odbora deležnikov.	[25] Delež aplikativnih projektov ARIS pod vodstvom inštituta z vključenimi tujimi raziskovalci	N/A	Min. 50%	Letno poročilo. Povprečje ze obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
M4/S	Spodbujanje zaposlenih k vključevanju v mednarodne mreže	3	Ukrep M4.1: Spodbujanje zaposlenih k mednarodnim gostovanjem in izmenjavam, kar se upošteva tudi pri napredovanjih. Poleg izvajanja uveljavljenih mehanizmov za spodbujanje gostovanj in izmenjav (mednarodna sodelovanja ARIS, ERASMUS,...) za ključne mednarodne izmenjave inštitut zagotovi tudi dodatna finančna sredstva. Raziskovalce se spodbuja tudi za sodelovanje v relevantnih mednarodnih združenjih in strokovnih skupinah na področju prehrane in javnega zdravja, za kar inštitut zagotovi ustrezna finančna sredstva (članarine idr.).sodelovanje v relevantnih mednarodnih združenjih in strokovnih skupinah na področju prehrane in javnega zdravja, za kar inštitut zagotovi ustrezna finančna sredstva (članarine idr.).	[28] Delež zaposlenih vključenih v ARIS/ERASMUS in druga gostovanja/izmenjave	N/A	Min 50%	Evidenca izdanih potnih nalogov, letno poročilo (za zaposlene na inštitutu vsaj 3 leta). Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.
M4/S	Spodbujanje zaposlenih k vključevanju v	3	Ukrep M4.2: Raziskovalce se spodbuja za sodelovanje v uredniških odborih mednarodnih znanstvenih revij in kot recenzente znanstvenih del in raziskovalnih projektov. V kolikor gre za neplačane aktivnosti, se	[29] Povprečno letno število napotitev zaposlenih v tujino	11	Min 15	Evidenca izdanih potnih nalogov. Upošteva se obdobje, opredeljeno v 80. členu ZZrID.

	mednarodne mreže		raziskovalcem v primernem obsegu omogoči opravljanje takšnih aktivnosti v okviru rednega delovnega časa, v primeru obsežnejših oz. plačanih aktivnosti (npr. evalvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu. evalvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu.				
M4/S	Spodbujanje zaposlenih k vključevanju v mednarodne mreže	3	Ukrep M4.2: Raziskovalce se spodbuja za sodelovanje v uredniških odborih mednarodnih znanstvenih revij in kot recenzente znanstvenih del in raziskovalnih projektov. V kolikor gre za neplačane aktivnosti, se raziskovalcem v primernem obsegu omogoči opravljanje takšnih aktivnosti v okviru rednega delovnega časa, v primeru obsežnejših oz. plačanih aktivnosti (npr. evalvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu. Raziskovalce se spodbuja tudi k sodelovanju na mednarodnih znanstvenih konferencah in vključevanju v mednarodne strokovne diskusije na področju prehrane in javnega zdravja na najvišjem znanstvenem nivoju. Inštitut omogoča financiranje udeležbe na ustreznih konferencah in financiranje odprtega dostopa, kadar gre za objave v znanstvenih revijah. valvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu.	[30] Delež uveljavljenih raziskovalcev (vsaj 10 let od zaključka doktorata) z uredniško vlogo v SCI indeksirani znanstveni reviji	50%	Min 33%	COBISS/SICRIS; Evidenca objav

C. Načrt izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti



Načrt

1. ZNANSTVENA ODLIČNOST

Cilj Z1/S: Z odličnim znanstveno-raziskovalnim delom krepiti razvoj znanosti

Ukrep Z1.1: Ustrezne kapacitete za učinkovito izvajanje vrhunskega znanstveno-raziskovalnega dela, vključno s kadrovskimi in finančnimi viri.

Kazalnika:

- [1] Povprečni letni obseg vseh javnih sredstev za znanstveno-raziskovalno dejavnost v obdobju, opredeljenem v 80. členu Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti [ZZrID]
- [2] Povprečni letni obseg vseh zaposlitev (FTE) raziskovalcev za znanstveno-raziskovalno dejavnost

Ukrep Z1.2: Vključevanje v interdisciplinarne in inter-institucionalne programe in projekte na nacionalni in mednarodni ravni kot osnova za prenos znanja in kompetenc ter znanstveno odličnost, ki se kaže tudi s kakovostnimi znanstvenimi objavami.

Kazalniki:

- [3] Delež vrhunskih znanstvenih objav (A')
- [4] Število čistih citatov (CI10) znanstvenih del raziskovalne skupine (v obdobju 10 let)
- [5] H-indeks raziskovalne skupine

Ukrep Z1.3: Transparentno delovanje in objavljanje rezultatov javno financiranih raziskav z odprtim-dostopom.

Kazalnik:

- [6] Delež odprto-dostopnih znanstvenih objav

Ukrep Z1.4: Učinkovito sodelovanje z drugimi raziskovalnimi organizacijami v Sloveniji in tujini v skupnih raziskovalnih projektih in programih.

Kazalnik:

- [7] Delež lastnih projektov, v katerih izvajanje so vključene druge raziskovalne organizacije

Ukrep Z1.5: Vzpostavljane in vzdrževanje certificiranih standardov kakovosti.

Kazalnik:

- [8] Vzpostavljen delujoč sistem vodenja kakovosti po standardih ISO

Cilj Z2/S: Usposobljeni in zadovoljni kadri kot osnova za znanstvo odličnost

Ukrep Z2.1: Krepitev in usposabljanje kadrov, vključno s spodbujanjem v vseživljenjskega izobraževanja in spodbujanjem vpetosti v mednarodno okolje.

Kazalnik:

- [9] *Delež raziskovalcev, ki so se udeležili mednarodne strokovno-znanstvene konference*

Ukrep Z2.2: Pomlajevanje kadrov, vključno z mladimi raziskovalci / doktorskimi študenti

Kazalnik:

- [10] *Povprečni letni obseg zaposlitve (FTE) mladih raziskovalcev/doktorskih študentov*

Ukrep Z2.3: Zagotavljanje načel enakosti in primernih delovnih pogojev, ki bodo prispevali k učinkovitosti, zadovoljstvu in počutju zaposlenih in podpirali zdravje na in izven delovnega mesta. Inštitut ima za namen spodbujanja zdravega življenjskega sloga zaposlenih vzpostavljene tudi finančne spodbude zaposlenim (sofinanciranje športnih aktivnosti idr.).

Kazalnika:

- [11] *Delež zaposlenih, ki so koristili finančne spodbude inštituta za krepitev življenjskega sloga*
- [12] *Delež žensk v najvišjih vodstvenih funkcijah inštituta*

Cilj Z3/R: Vrhunska mednarodno uporabna raziskovalna infrastruktura, ki podpira znanstvo odličnost

Ukrep Z3.1: Ustrezni delovni prostori in pogoji za kakovostno znanstveno-raziskovalno dejavnost inštituta.

Kazalnik:

- [13] *Inštitut preseljen v večje in ustrezno opremljene prostore*

Ukrep Z3.2: Vrhunska infrastruktura za podporo učinkovitega znanstveno-raziskovalnega dela, s posebnim poudarkom na spremljanju sestave in ponudbe živil, in učinkovita uporaba kapacitet infrastrukturnega programa za spremljanje sestave in označevanja živil. Infrastruktura mora biti uporabna tudi za raziskovalce na drugih raziskovalnih organizacijah, tako v Sloveniji kot v tujini. Kjer je to primerno, se infrastruktura razvija na način, ki omogoča tudi vključevanje občanske znanosti.

Kazalnik:

- [14] *Kumulativno število izvedenih monitoringov ponudbe predpakiranih živil v infrastrukturnem okolju CLAS*

Ukrep Z3.3: Razvoj orodja za redni monitoring uporabe bolj tveganih skupin živil, s posebnim poudarkom na praksah dopolnjevanja prehrane.

Kazalnik:

- [15] *Število skupaj izvedenih monitoringov dopolnjevanja prehrane*

2. DRUŽBENI IN GOSPODARSKI VPLIV

Cilj D1/S: Učinkovita podpora političnim odločevalcem za sprejemanje na dokazih temelječih ukrepov

Ukrep D1.1: Zagovorništvo učinkovitih in na dokazih temelječih javno-zdravstvenih ukrepov. Inštitut raziskovalno dejavnost usmerja v iskanje vrzeli in priložnosti za izboljšave na področju prehrane in javnega zdravja, o rezultatih in predlogih pa obvešča politične odločevalce v državi in širšem mednarodnem prostoru.

Kazalnik:

- [16] *Število zelo pomembnih zakonodajno implementiranih javno-zdravstvenih ukrepov države, ki so bili razviti na osnovi rezultatov raziskav inštituta*

Ukrep D1.2: Podpora političnim odločevalcem z možnostjo vključevanja ustreznih ekspertov inštituta v strokovne skupine države, Evropske komisije in mednarodnih organizacij. Inštitut spodbuja zaposlene k tovrstnim sodelovanjem in jim le-ta omogoča v okviru rednega delovnega časa in z ustreznimi razporeditvami drugih zadolžitvev.

Kazalnik:

- [16] *Število zelo pomembnih zakonodajno implementiranih javno-zdravstvenih ukrepov države, ki so bili razviti na osnovi rezultatov raziskav inštituta*

Cilj D2/S: Učinkovita podpora gospodarstvu za varno in kakovostno hrano ter krepitev zdravja prebivalcev

Ukrep D2.1: Podpora gospodarstvu – vključno z obveščanjem in izobraževanjem, ob hkratnem zagotavljanju visokih standardov izogibanja konfliktom interesa, kot jih za podporne raziskovalne organizacije v državah članicah EU predpisuje Evropska agencija za varnost hrane (EFSA). To vključuje ustrezna pogodbeno določila – tako v pogodbah z zaposlenimi, kot v pogodbah z naročniki raziskav, ter omejevanje deleža prihodkov iz gospodarstva.

Kazalnik:

- [17] *Kumulativno število izvedenih izobraževanj za gospodarstvo*

Cilj D3/R: Razvoj projektov in programov za neposredne uporabnike – politične odločevalce in gospodarstvo

Ukrep D3.1: Podpora političnim odločevalcem in gospodarstvu z izvajanjem aplikativnih raziskovalnih projektov in programov. V ta namen se inštitut aktivno vključuje v pripravo predlogov ciljnih raziskovalnih programov državnih organov in je proaktiven s predlogi za aplikativne raziskovalne

projekte, ki naslavljajo izzive države in širšega geografskega prostora, s posebnim poudarkom na prioritetah Evropske Unije. Hkrati je inštitut odprt za izvajanje aplikativnih projektov za gospodarstvo, ki naslavljajo dolgoročne prioritete inštituta.

Kazalnik:

- [18] Delež aplikativnih projektov/programov, ki jih vodi inštitut

Cilj D4/S: Krepitev zdravega življenjskega sloga prebivalcev

Ukrep D4.1: Transparentno obveščanje javnosti o pomembnejših rezultatih aktivnosti inštituta.

Kazalnik:

- [19] Povprečno število letno objavljenih sporočil za javnost/medije

Ukrep D4.2: Izvajanje nacionalnih programov krepitev zdravja pod okriljem Ministrstva za zdravje, s posebnim poudarkom na nacionalnem programu »Dober tek, Slovenija!«. V programih krepitev zdravja, v katerih ima inštitut vlogo koordinatorja, si inštitut z namenom zagotovitve optimalnih družbenih učinkov prizadeva za ustrezno vključevanje sorodnih organizacij.

Kazalnik:

- [20] Povprečni letni obseg sredstev inštituta za izvajanje programov varovanja zdravja (MZ/MJU)

Ukrep D4.3: Skrb za kakovostno spletno stran inštituta z vsebinami za različne ciljne skupine, tudi za prebivalce. Pri vsebinah za splošno javnost je posebna pozornost usmerjena tudi k ohranjanju slovenskega jezika in razumljivosti predstavljenih vsebin za to ciljno skupino.

Kazalnik:

- [21] Povprečno letnih ogledov spletnih strani inštituta *nutris.org* in *prehrana.si*

Ukrep D4.4: Vzdrževanje, nadgrajevanje in promocija spletnega portala *prehrana.si* in drugih načinov ozaveščanja prebivalcev - tudi z uporabo elektronskega obveščanja in družbenih omrežij.

Kazalnik:

- [21] Povprečno letnih ogledov spletnih strani inštituta *nutris.org* in *prehrana.si*

Ukrep D4.5: Sodelovanje z novinarji in mediji pri naslavljanju tematik s področja dela inštituta.

Kazalnik:

- [22] Povprečno letno število navedb v medijih

Cilj D5/R: Krepitev kanalov za ozaveščanje javnosti doma in v tujini

Ukrep D5.1: Krepitev kanalov Inštituta za nutricionistiko za lažje obveščanje strokovne javnosti, s poudarkom na družbenih omrežjih.

Kazalnik:

- [23] Število sledilcev na družbenih omrežjih inštituta FB/IG/Tiktok/LinkedIn (ločeno za LinkedIn)

3. MEDNARODNA VPETOST

Cilj M1/S: Vključevanje inštituta v mednarodne mreže

Ukrep M1.1: Članstvo inštituta v relevantnih mednarodnih mrežah na področju našega delovanja (npr. EIT FOOD, EUFIC, INFORMAS in EUROFIR) kot partnerska organizacija. Inštitut zagotavlja ustrezna finančna sredstva za članarine in sodelovanje v ključnih aktivnostih mrež.

Kazalnik:

- [24] Število mednarodnih mrež na področju prehrane in javnega zdravja, v katere je vključen inštitut

Ukrep M1.2: Spodbujanje mednarodne vpetosti in podpore prenosa znanja tudi v nacionalnih raziskovalnih projektih (ARIS), v katere se vključuje raziskovalce iz tujine – npr. kot svetovalce in zunanje eksperte ali člane odbora deležnikov.

Kazalnik:

- [25] Delež aplikativnih projektov ARIS pod vodstvom inštituta z vključenimi tujimi raziskovalci

Cilj M2/R: Vključevanje inštituta v mednarodne projekte

Ukrep M2.1: Vključevanje inštituta v mednarodne projekte, s posebnim poudarkom na programu Horizon in drugih instrumentih, financiranih s strani Evropske Unije. Raziskovalce na inštitutu se aktivno spodbuja k sodelovanju v prijavah projektov – pripravo prijav se omogoča v okviru rednega delovnega časa, zagotavlja se ustrezne finančne vire za sodelovanje v prijavah (npr. za organizacijo in sodelovanja na konzorcijskih sestankih, vključno s potnimi stroški), hkrati pa ima inštitut z internimi pravili vzpostavljeno tudi finančno nagrajevanje zaposlenih ob uspešnih prijavah takšnih projektov.

Kazalnik:

- [26] Število evropskih projektov

Cilj M3/R: Vključevanje vrhunske raziskovalne infrastrukture inštituta v mednarodni prostor

Ukrep M3.1: Vključevanje vrhunske raziskovalne infrastrukture inštituta v mednarodne projekte in spodbujanje sodelovanja infrastrukture s strani drugih raziskovalnih organizacij v mednarodnem okolju. V ta namen se zagotavljajo ustrezna sredstva in viri za izvajanje mednarodno konkurenčnega infrastrukturnega programa.

Kazalnik:

- [27] Število različnih držav uporabnikov raziskovalne infrastrukture inštituta za spremljanje sestave živil

Cilj M4/S: Spodbujanje zaposlenih k vključevanju v mednarodne mreže

Ukrep M4.1: Spodbujanje zaposlenih k mednarodnim gostovanjem in izmenjavam, kar se upošteva tudi pri napredovanjih. Poleg izvajanja uveljavljenih mehanizmov za spodbujanje gostovanj in izmenjav (mednarodna sodelovanja ARIS, ERASMUS,...) za ključne mednarodne izmenjave inštitut zagotovi tudi dodatna finančna sredstva. Raziskovalce se spodbuja tudi za sodelovanje v relevantnih mednarodnih združenjih in strokovnih skupinah na področju prehrane in javnega zdravja, za kar inštitut zagotovi ustrezna finančna sredstva (članarine idr.).

Kazalnik:

- [28] Delež zaposlenih vključenih v ARIS/ERASMUS in druga gostovanja/izmenjave

Ukrep M4.2: Raziskovalce se spodbuja za sodelovanje v uredniških odborih mednarodnih znanstvenih revij in kot recenzente znanstvenih del in raziskovalnih projektov. V kolikor gre za neplačane aktivnosti, se raziskovalcem v primernem obsegu omogoči opravljanje takšnih aktivnosti v okviru rednega delovnega časa, v primeru obsežnejših oz. plačanih aktivnosti (npr. evalvacije mednarodnih projektov) pa se jim vključevanje v takšne povezovalne naloge olajša z ustreznimi časovnimi (pre)razporeditvami oz. prilagoditvami dela na inštitutu. Raziskovalce se spodbuja tudi k sodelovanju na mednarodnih znanstvenih konferencah in vključevanju v mednarodne strokovne diskusije na področju prehrane in javnega zdravja na najvišjem znanstvenem nivoju. Inštitut omogoča financiranje udeležbe na ustreznih konferencah in financiranje odprtega dostopa, kadar gre za objave v znanstvenih revijah.

Kazalnika:

- [29] Povprečno letno število napotitev zaposlenih v tujino
- [30] Delež uveljavljenih raziskovalcev (vsaj 10 let od zaključka doktorata) z uredniško vlogo v SCI indeksirani znanstveni reviji

Znanstvena odličnost

Zaradi tehnične pomanjkljivosti elektronskega obrazca, ki ne omogoča formatirana besedila v tem polju, je podrobnejši načrt izvajanja znanstveno-raziskovalne dejavnosti z ukrepi in kazalniki za zagotavljanje znanstvene odličnosti predstavljen v zgornji točki C v poglavju "Znanstvena odličnost."

Družbeni in gospodarski vpliv

Zaradi tehnične pomanjkljivosti elektronskega obrazca, ki ne omogoča formatirana besedila v tem polju, je podrobnejši načrt izvajanja znanstveno-raziskovalne dejavnosti z ukrepi in kazalniki za zagotavljanje družbenega in gospodarskega vpliva predstavljen v zgornji točki C v poglavju "Družbeni in gospodarski vpliv."

Mednarodna vpetost

Zaradi tehnične pomanjkljivosti elektronskega obrazca, ki ne omogoča formatirana besedila v tem polju, je podrobnejši načrt izvajanja znanstveno-raziskovalne dejavnosti z ukrepi in kazalniki za zagotavljanje mednarodne vpetosti predstavljen v zgornji točki C v poglavju "Mednarodna vpetost."